skilltrainer.ch
Powered by KV Business School Zürich

Problemlösung- und Entscheidungskompetenz

Systemisches Denken als Schlüssel zu agilen Lösungen. Wie gestalte ich Entscheidungsprozesse?

Webcode	ZMAC
Kurstyp	SkillBox
Kategorie	 Meta Skills Meta Skills sind konzeptionelle Kompetenzen und Haltungen, die es ermöglichen, in der Gesellschaft und Arbeitswelt auch in Zukunft aktiv und gestaltend tätig zu sein und Veränderungen mitzuprägen. Kombiniert mit den benötigten fachlichen Voraussetzungen sind Meta Skills zentrale Kompetenzen, um Ideen zu entwickeln und umzusetzen.

Was Sie erwartet

In diesem Modul eignen Sie sich Kompetenzen des Systemischen Denkens an und lernen unterschiedliche Entscheidungshilfen anzuwenden. Danach sind Sie in der Lage, komplexe Problemstellungen unter agilen Rahmenbedingungen zu lösen und effektive Entscheidungen zu treffen.

Beschreibung

Steter und rascher Wandel und zunehmende Komplexität verlangen nach Agilität. Dies gilt auch für Problemlösungen und Entscheidungsfindungen. Doch wie gestalte ich Entscheidungsprozesse agil und wie gelingt mir die effiziente und effektive Lösung von komplexen Problemstellungen?

In diesem Modul erarbeiten und erfahren Sie den Nutzen des «Systemischen Denkens» als methodisches Vorgehen zum Lösen von komplexen Problemstellungen. Sie verstehen den Unterscheid zwischen kausalen, komplizierten, komplexen und chaotischen Problemsituationen. Sie experimentieren im Team mit unterschiedlichen Entscheidungsverfahren und erleben, welches sich für welche Situation am effektivsten eignet. Darüber hinaus lernen Sie verschiedene Entscheidungshilfen und Werkzeuge kennen und wenden diese in Ihrem Arbeitsalltag an. Ergänzend dazu reflektieren Sie Ihre «neuen» Praxiserfahrungen in der Gruppe. Dabei setzen Sie sich mit Ihrem Denkmuster und dem «agilen Mindset» auseinander.

Inhalte in Kürze

- Merkmale & Nutzen des systemischen Denkens erfahren
- Willensbildungs- & Entscheidungsprozesse verstehen und steuern
- Praktiken & Werkzeuge zur Problemlösung für die eigene Praxis anwenden
- Entscheidungswerkzeuge kennen lernen & vergleichen
- Entscheidungsverfahren für agile Settings praktisch ausprobieren

Teilnehmende

Dieses Modul ist für Personen geeignet, welche in Ihrer Organisation Innovationen und Entwicklungen vorantreiben. Sie wollen Ihre Kompetenz, komplexe Problemstellungen im Team zu lösen, stärken – effizient, systemisch und agil. Oder Sie arbeiten in einem interdisziplinären Umfeld mit anderen Teams zusammen und Ihr Team ist virtuell miteinander verbunden. Im Kurs eignen Sie sich Tools zur Entscheidungsfindung im Team an.

Zusatzinformationen für Teilnehmende	Bitte bringen Sie Ihren Laptop oder Ihr Tablet inkl. Ladekabel mit. Bitte bereiten Sie Praxissituationen aus Ihrem Arbeitsalltag vor, in denen Sie im (agilen) Team bzw. Gruppen-Setting Entscheidungen treffen müssen. Im Vorfeld werden Sie gebeten, einen Fall aus Ihrer Praxis vorzubereiten und danach in der Gruppe zu reflektieren.
Dauer	2 Tage

Termin/e und Ort/e

- 20.10.2022 / 08:30 - 16:30 Uhr
  KV Business School Zürich, Bildungszentrum Sihlpost, direkt beim HB Zürich
- 03.11.2022 / 08:30 - 16:30 Uhr
  KV Business School Zürich, Bildungszentrum Sihlpost, direkt beim HB Zürich

Preis	1280 CHF
Trainer/-in	Tom Seeger Tom Seeger ist leidenschaftlicher Team- und Personalentwickler, Coach, Trainer, Dozent und Autor beim SpringerGabler Verlag. Vor 5 Jahren gründete er seine ameglio GmbH für Menschen, Teams und Organisationen. Durch sie gestaltet, begleitet und moderiert er Entwicklungsprozesse für Führungskräfte, Teams und Organisationen. Tom verfügt über mehrjährige Führungs- und Managementerfahrung, National wie auch International sowie über Studiums- und Masterabschlüsse in Betriebsökonomie, Marketing und Organisationsentwicklung. Mit seinem 2020 erschienen Fachbuch; «Das agile Team steuert sich selbst», unterstreicht er seine umfangreiche Praxiserfahrung in der Begleitung von Teams und Organisationen hin zu agileren Arbeitsweisen bzw. in der Selbstorganisation.
Bildungsberater/-in	Karin Wild +41 44 974 30 47 KWild@kv-business-school.ch