

Problemlösung- und Entscheidungskompetenz

Präzise und schnelle Entscheidungen treffen und umsetzen

Webcode	ZMAC
Kurstyp	Seminar
Themen	Persönlichkeitsentwicklung
Zielgruppe	Fach- und Führungskräfte, Teamleiter:innen, Projektleiter:innen und alle, die ihre Entscheidungskompetenz ausbauen möchten.
Beschreibung	Unser Seminar stärkt die Entscheidungskompetenz von Fach- und Führungskräften in einer agilen Arbeitswelt. Sie treffen täglich Entscheidungen, die direkten Einfluss auf den Team- und Unternehmenserfolg haben. In unserem hybriden Format lernen Sie moderne Ansätze und agile Methoden kennen, um auch unter Zeitdruck kompetente Entscheidungen zu treffen. Wir stellen Ihnen verschiedene Entscheidungsmethoden vor und analysieren Ihren Entscheidertyp". Der Erfahrungsaustausch zwischen den Generationen bereichert das Seminar. Mit bewährten agilen Methoden reduzieren wir die Komplexität von Entscheidungen. Praxisbeispiele aus Ihrem Arbeitsumfeld veranschaulichen die richtige Entscheidung zur richtigen Zeit. Wir machen Sie auf mögliche Fallstricke, Denkfehler und blinde Flecken aufmerksam. Durch die Analyse Ihres Entscheidungsverhaltens und den generationenübergreifenden Austausch werden Sie zum Erfolgsgaranten in Ihrem Unternehmen. Erwerben Sie in unserem Seminar die agilen Fähigkeiten für fundierte Entscheidungen und verbessern Sie Ihre Problemlösungskompetenz. • Die Psychologie hinter Entscheidungen. • Entscheidungskiller Nr. 1: Angst. • Fehlerkultur und Fehlermanagement. Ein Selbstcheck • Gefühle - Emotionen - Intuition. • Problemlösungs- und Entscheidungstypen. • Was verhindert Entscheidungen? • Komplexität reduzieren. • Entscheidungs-Checklisten. • Konsequenz, Verantwortung, Vision, Mut. • Rationale Methoden - Intuitive Methoden • Verschiedene Tests zum Erkennen des eigenen Entscheidungsverhaltens.
Ziele	In diesem Seminar lernen Sie effiziente Wege der Entscheidungsfindung kennen. Sie lernen, intuitiv getroffene Entscheidungen analytisch abzusichern und erfahren, welche Methoden Ihnen dabei helfen können. Darüber hinaus erfahren Sie, wie Sie Entscheidungen konsequent umsetzen und anderen erfolgreich verkaufen können. Das Seminar wird Ihre Entscheidungsvorbereitung und Recherche effektiver gestalten. Sie werden auch in der Lage sein, Ihre eigenen Stärken und Schwächen in Bezug auf Ihre Entscheidungskompetenz zu erkennen.
Benefits	Sie lernen: • Die eigenen Stärken und Schwächen in der Entscheidungskompetenz zu erkennen. • Effektive Wege zur Entscheidungsfindung kennen. • Intuitiv getroffene Entscheidungen analytisch abzusichern. • Effektive Methoden kennen, die Ihnen weiterhelfen. • Wie Sie Entscheidungen konsequent umsetzen können. • Wie Sie getroffene Entscheidungen anderen überzeugend verkaufen. • Ihre Entscheidungsvorbereitung und Recherche effektiver zu gestalten.

Was Sie erwartet

Das Modul «Problemlösungs- und Entscheidungskompetenz» setzt sich mit dem Lösen von komplexen Problemstellungen und dem Ableiten von sinnvollen Entscheidungen auseinander. Eine zentrale Rolle nimmt dabei das Systemische Denken als Herangehens-Methode ein.

In diesem Modul eignen Sie sich Kompetenzen des Systemischen Denkens an. Mit Hilfe dieser sind Sie in der Lage, komplexe Problemstellungen unter agilen Rahmenbedingungen zu lösen und sinnhafte Entscheidungen zu treffen. Sie erlangen die Fähigkeit, unterschiedliche agile Entscheidungshilfen anzuwenden. Mittels Transferauftrag sammeln Sie erste Erfahrungen über diese im Arbeitsalltag und reflektieren Ihre Erkenntnisse am zweiten Tag.

Individueller Vorbereitungsauftrag (Die Teilnehmenden des Moduls bereiten Praxissituationen aus Ihrem Arbeitsalltag vor, in denen sie im (agilen) Team- bzw. Gruppen-Setting Entscheidungen treffen müssen)

16 Präsenzlektionen (2 Tage, 2 Wochen Praxistransferzeit zwischen den beiden Tagen)

Selbstlerneinheiten / Vorbereitungsauftrag (Tag1)

Die Vorbereitungsarbeiten sind so gestaltet sein, dass sie in etwa 4-6 Stunden abgeschlossen werden können.

- Kursinhalt, Ziele, Erwartungen
- Vorab-Lesematerial eBook
- Selbstbewertungstest
- Case Study Analyse
- Videomaterial
- Podcast-Episode
- Praktische Übung

Unterricht im Klassenraum (Tag 2)

- Zusammenfassung der Vorbereitungsarbeiten und deren Bedeutung
- Diskussion des Vorab-Lesematerials
- Selbstbewertung und Entscheidertypen
- Problemlösungs- und Entscheidungstypen.
- Besprechung Case Study
- Podcast-Reflexion
- Die Psychologie hinter Entscheidungen.
- Methodenkompetenz
- Gefühle - Emotionen - Intuition.
- Entscheidungs-Checklisten und deren Anwendung

Termin/e und Ort/e

- 11.10.2024
Selbstlerneinheiten
- 18.10.2024 / 08.30 - 16.30 Uhr
KV Business School Zürich, Bildungszentrum Sihlpost, direkt beim HB Zürich

Preis	980 CHF
Trainer/-in	Stefan Iten Coach, Stratege, Transformierer. Stefan Iten führt Erfahrung und Leidenschaft zusammen. Über 30 Jahre Berufserfahrung in Informatik, Consulting, Sales und Interim Management, davon mehr als 20 Jahre in Führungspositionen. Weiterbildungen in Betriebswirtschaft, Transformation, Leadership und Innovationsmanagement. Seine Hauptstärke liegt in der Weitsicht und Vorstellungskraft auf der Grundlage von Intuition und Erfahrung. Stefan erkennt meist rasch, wie sich die Dinge ins grosse Ganze einfügen, selbst wenn er mit den Details der entsprechenden Probleme noch nicht im Detail vertraut ist. Seine wichtigsten Zutaten für erfolgreiche Transformationsprozesse sind Kommunikation und Partizipation. Zu oft begegnen wir unternehmerischen Herausforderungen von Morgen mit dem Denken von Gestern und Strukturen von Vorgestern. Er liebt inspirierende Begegnungen, wohl überlegte Konzepte und Visionen, die auf eine positive Zukunft einzahlen.
Bildungsberater/-in	Karin Wild +41 44 974 30 47 KWild@kv-business-school.ch