

Laterale Führung - Teamführung ohne formelle Macht

Laterale Führung meistern / führen von virtuellen Teams

Webcode	XBAU
Kurstyp	Seminar
Beschreibung	Als Projektleitende, Verantwortliche für die Ausführung von Aufträgen oder auch Koordinationsstellen sind Sie häufig gefordert Personen zu führen, diese zu motivieren gemeinsam Ziele zu erreichen oder von diesen Auftragserledigungen einzufordern, ohne dass Sie direkte Weisungsbefugnis für die entsprechenden Mitarbeitenden haben. Für den Einsatz als Führungsmitglied eines solchen Vorhabens oder Projektteams lernen die Teilnehmenden im Rahmen dieser Ausbildung die Instrumente und Methoden bezüglich der speziellen Führungssituationen eines Projektleiters (ohne disziplinarische und funktionale Entscheidungsmacht) zur erfolgreichen Projektführung kennen und anwenden.
Was Sie erwartet	Sie... • kennen die Einflussnahme jenseits formeller Hierarchien. • kennen die Führungsrollen eines Projektleiters sowie kennen die eigenen Führungsstärken • können die verschiedenen Führungsstile im Projektprozess einordnen • wissen wie man Verbindlichkeit umgegangen werden kann • verstehen das Changemanagement als ein normaler Wert des Lebens • kennen wie man mit wichtigen Stakeholder umgehen kann und muss • Theoretische Inputs • Vermittlung von Praxiswissen • Übungen • Einzelarbeiten • Gruppenarbeiten • Austausch • Fälle
Ermässigungen und Pakete	10% Rabatt: Mitglieder des Kaufmännischen Verbandes Zürich erhalten eine Ermässigung von 10% auf die Kurskosten. Alle Infos zur Mitgliedschaft.
Inhalte in Kürze	• Bedeutung & Herausforderung der lateralen Führung. • Kompetenzen & Eigenschaften der lateralen Führungsperson. • Erfolgsfaktoren der lateralen Führung für die tägliche Umsetzung. • Scope Management: Wirkungsbereich kennen & Abhängigkeiten frühzeitig identifizieren. • Stakeholder Management: Betroffene zu Beteiligten machen. • Change Management: Umgang mit Veränderung & Widerstand. • Teambildung: den Teambildungsprozess unterstützen. • Kommunikation: Erfolgreiche Kommunikationstechniken.
Teilnehmende	• Leiter von Stabsstellen • Koordinatoren von Vorhaben • Projektleitende / Teilprojektleitende
Dauer	1 Tag
Termin/e und Ort/e	• 14.06.2022 / 8.30 - 16.30 Uhr KV Business School Zürich, Bildungszentrum Sihlpost, direkt beim HB Zürich

Preis	595 CHF
Trainer/-in	Roland Heini Roland Heini ist zertifizierter IPMA Level B Projektmanager und Mitglied der Geschäftsleitung der SPOL AG. Herr Heini kann auf über zwanzig Jahre Projektmanagement-Erfahrung, sowohl in konventionellen wie auch in agil durchgeführten Projekten zurückgreifen. Diese Fakten machen ihn zu einem ausgewiesenen Referenten, der seine Praxis-Erfahrung im Seminar gewinnbringend zu vermitteln weiss. Schwerpunkte setzt er dabei unter anderem in den Bereichen agiles Projektmanagement und Requirements Engineering.
Bildungsberater/-in	Karin Wild +41 44 974 30 47 KWild@kv-business-school.ch