

Führen auf Distanz

Führung auf Distanz organisieren und aktiv gestalten

Webcode	XBBF
Kurstyp	Seminar
Beschreibung	Kein Zweifel, Führung auf Distanz ist ein Zukunftsthema. Immer öfter arbeiten Teams virtuell zusammen, nicht selten über Länder und Zeitzonen hinweg. Dafür braucht es andere Führungsmethoden als für herkömmliche Teams. Denn die Distanz schafft von Anfang an Unsicherheit und gefährdet den Zusammenhalt der Mitarbeiter. Deshalb muss die Führungskraft im Grunde ausgleichen, was durch das Digitale und Virtuelle verloren geht. Führen auf Distanz stellt an die Führungskraft und die Führungsbeziehung eine besonders grosse Herausforderung dar. Im Seminar entwickeln wir Strategien, um diese Herausforderung gemeinsam zu bewältigen.
Was Sie erwartet	Sie eignen sich praktisches Know-how an und diskutieren mit anderen Führungskräfte Methoden und Tools, um über räumliche Distanzen hinweg Mitarbeitende und Teams erfolgreich und effizient entwickeln und führen zu können. Dabei legen wir Wert auf folgende Erfolgsfaktoren von virtueller Führung: • Niedriges Kontrollbedürfnis und hohe Vertrauensbereitschaft • Auf Distanz eine partizipative Orientierung sowie Mitarbeiterbeteiligung • Sensibilität und Erkennung von Bedürfnissen auch ohne Face-to-Face-Kontakte • Technische- und Methodenkompetenzen aufbauen • Visionen und Ziele klar und motivierend kommunizieren • Konstruktive Feedback-Kultur auch auf Distanz entwickeln • Offenheit gegenüber unterschiedlichen Kulturen erreichen • Selbststudium vor dem Seminar • Impulsreferate, Lehrgespräche, moderierte Diskussionen • Selbstreflexion, Einzel-, Partner- und Gruppenarbeiten • Praktischer Transfer: Übungen und Simulationen • Hilfen zur praktischen Umsetzung
Ermässigungen und Pakete	10% Rabatt: Mitglieder des Kaufmännischen Verbandes Zürich erhalten eine Ermässigung von 10% auf die Kurskosten. Alle Infos zur Mitgliedschaft.

Inhalte in Kürze

Die Rolle der Führungskraft in dezentralen Strukturen Distanz managen und Vertrauen aufbauen

- Identifikation und Vertrauen über die Entfernung schaffen
- Der Umgang mit dem Gefühl der Isolation und Entfernung
- Organisation des Informationsaufbaus
- Konstruktive Kommunikation von Erfolgen und Misserfolgen

Teamentwicklung über Distanz

- Rollen, Erwartungen, Verantwortlichkeiten und Ziele klären
- Konflikte moderieren und Raum zur Konfliktklärung schaffen

Kommunikation über Distanz

- Einsatz geeigneter Kommunikationsmedien: E-Mail, Telco, Webco, Skype, WhatsApp und Co.
- Richtige Tools für die jeweiligen Situation

Arbeitsroutinen etablieren

- Selbstorganisation sicherstellen und fördern
- Möglichkeiten der Kooperation schaffen
- Anwendung von modernen Kollaborations- und Führungstools

Qualifizierung und Entwicklung

- Zeit für Anleitungen der Teammitgliedern einplanen und gewährleisten
- Prüfung von Unter- und Überforderung
- Teamentwicklung trotz räumlichem Abstand und Zeitzonen

Aufbau der Kultur über Distanz

- Erkennung von verschiedenen Subkulturen im Team
- Kulturunterschiede nutzen und vertrauensvoll kooperieren

Konfliktmanagement im virtuellen Raum: Stile und Lösungen

Teilnehmende

Personen in aktuellen oder zukünftigen Führungsrollen von Teams auf Distanz.

Dauer

2 Tage

Termin/e und Ort/e

- 03.11.2021 / 08:30 - 16:30 Uhr
KV Business School Zürich, Bildungszentrum Sihlpost, direkt beim HB Zürich
- 04.11.2021 / 08:30 - 16:30 Uhr
KV Business School Zürich, Bildungszentrum Sihlpost, direkt beim HB Zürich

Preis

980 CHF

Trainer/-in

Sina Mehl
Sina ist Trainerin für Führung und Teamentwicklung, Personal Coach und Partnerin von younite consulting GmbH. Seit mehr als 7 Jahren leitet sie Workshops, Projekte und Veranstaltungen, um anderen zu helfen sich selbst, ihre Teams und ihr Unternehmen besser führen können. In diesem Zusammenhang hat Sina mit Tech Startups in Berlin, Hochschulen und Unternehmen in der Schweiz und weltweit zusammengearbeitet. Sie hat Wirtschaft und Psychologie in Deutschland studiert und auch selbst als Dozentin Vorlesungen zum Thema Führung u.A. am Max-Planck-Institut in München und an der Hochschule Luzern gehalten.

Bildungsberater/-in

Claudia Fröhlich
+41 44 974 30 49
sihlpost@kv-business-school.ch
